



## L'accompagnement de la création de valeur à La Réunion

BNP Paribas, avec sa filiale BNP Paribas Développement, peut investir et entrer au capital des entreprises réunionnaises afin d'encourager la création de valeur et augmenter la performance. Véritable alliée du Directeur Administratif et Financier des entreprises, elle permet aux entreprises accompagnées de poursuivre leur croissance grâce à une expertise et des fonds propres. Explications avec Luc Pascal, Directeur de Participation chez BNP Paribas Développement et Daniel Narayanan, Directeur du Marché des Entreprises chez BNP Paribas Réunion.

BNP Paribas Développement, filiale autonome du groupe bancaire international BNP Paribas, investit depuis plus de 35 ans directement ses fonds propres pour soutenir le développement des PME, ETI et startups performantes et assurer leur pérennité en facilitant leur transmission, en qualité d'actionnaire minoritaire. La structure est présente à La Réunion et accompagne déjà plusieurs entreprises locales.

Au-delà des moyens financiers mis à disposition de l'entreprise pour lui assurer des ressources stables, la vocation de BNP Paribas Développement est d'accompagner l'équipe dirigeante dans la réalisation de son projet stratégique à moyen terme.

Ce positionnement minoritaire assure aux associés accompagnés une gouvernance adaptée sans immixtion dans la gestion courante, tout en bénéficiant de la force d'un groupe reconnu et de l'expérience d'un porteur de portefeuille de plus de 500 participations.

L'investissement sur fonds propres garantit aux partenaires de la filiale la possibilité d'un accompagnement dans la durée, adapté au projet et permettant la réalisation d'opérations intermédiaires : réorganisation du capital, croissance externe, etc.

« BNP Paribas Développement intervient dans le prolongement de l'activité de la banque, principalement auprès de ses clients qui connaissent déjà notre expertise et nos services. Nous proposons notre accompagnement aux structures qui ont besoin d'un investissement pour continuer à performer », explique Luc Pascal, Directeur de Participation chez BNP Paribas Développement.

Le cœur d'activité de BNP Paribas Développement concerne l'accompagnement de PME/ETI/startups ayant démontré une capacité bénéficiaire dont le CA est le plus souvent compris entre 10M et 100M€. Les investissements unitaires sont compris entre 1M et 20M€.

Les interventions de la filiale de BNP Paribas dans des projets s'inscrivent d'une durée prévisionnelle de 3 à 10 ans (6 ans en moyenne). Elle s'adapte à l'horizon d'investissement des familles actionnaires, des investisseurs lead et intervient systématiquement via une prise de participation minoritaire avec des investissements unitaires atteignant 20M€ en Capital Investissement, et jusqu'à 3M€ en Capital Innovation.



Indépendamment des critères quantitatifs, la qualité des relations avec les équipes de direction est privilégiée avec la réelle volonté de construire avec les dirigeants/actionnaires une relation proche, basée sur la confiance. Bien entendu, les critères de respect d'une démarche responsable de l'entreprise (Social / Environnement / Gouvernance / Ethique) dans la réalisation de son projet entrent largement en considération dans l'entrée au capital.

« Lorsque nous intégrons le capital d'une entreprise, nous venons avec toute notre palette d'expertise mais aussi l'offre de produits de la banque dans toute sa diversité. Nous participons aux Conseils d'administration et nous proposons un accompagnement global pour la création de valeur, la sécurisation du business model », continue Daniel Narayanan, Directeur du Marché des Entreprises chez BNP Paribas Réunion. En intégrant ainsi les entreprises, BNP Paribas Développement propose un appui global, en synergie filiales et métiers, les intermédiaires sont donc limités réduisant ainsi d'autant les frais et les commissions.



« Nous nous devons de proposer du sur mesure, adapté spécifiquement à chaque entreprise » souligne Luc Pascal. Ainsi, BNP Paribas développement devient un allié de confiance qui participe durablement à la croissance, des entreprises, de l'emploi et du tissu économique local, et influence l'engagement RSE des entrepreneurs qu'il accompagne. « Dans un groupe familial ou une entreprise avec plusieurs visions, nos experts peuvent permettre au Conseil d'administration de prendre de la hauteur et éventuellement de réviser la stratégie de l'entreprise afin de performer, de se centrer sur la croissance. Parfois, nous nous permettons de remettre l'actionnaire sur le chemin de création de la valeur », continue le directeur. Et bien entendu, compter BNP Paribas Développement dans son capital peut devenir aussi un levier de performance. D'ailleurs, l'association des investisseurs pour la croissance France Invest, a démontré dans plusieurs études les sociétés les plus prometteuses sont accompagnées par des fonds d'investissement. La gouvernance, les échanges, permettent les meilleures performances ! Les deux banquiers reviendront sur les atouts de cet accompagnement lors du Congrès des DAF.

### Une deuxième intervention de BNP Paribas sur le contexte économique

Jean-Luc Proutat, chef économiste et directeur des prévisions de la Direction des Études Économiques de BNP Paribas fera également une présentation lors de ce congrès des DAF. Son intervention lui permettra de faire une analyse approfondie des enjeux économiques actuels, en soulignant les multiples défis auxquels l'économie mondiale fait face. Il abordera des sujets d'actualité tels que l'inflation persistante, les perturbations des chaînes d'approvisionnement et les tensions géopolitiques. Jean-Luc Proutat reviendra sur la nécessité d'une stratégie adaptative face aux incertitudes croissantes, notamment en matière de politique monétaire et budgétaire.

Concernant les taux d'intérêt, il évoquera les dilemmes auxquels les banques centrales sont confrontées : relever les taux pour maîtriser l'inflation tout en soutenant la croissance économique et en évitant une récession.

Informations et inscription : [congresdesdaf.re](http://congresdesdaf.re)



BNP Paribas Réunion s'est implanté sur l'île en 1927. Dirigé par Imraan ISSA depuis février 2023, BNP Paribas Réunion, filiale à 100 % du Groupe BNP Paribas, exerce une activité de banque de proximité orientée vers la clientèle des entreprises, des particuliers, des professionnels et des institutionnels.

Son réseau, qui emploie 280 collaborateurs, est constitué d'un Centre d'Affaires Entreprises, d'un Centre Banque Privée, et d'un ensemble de 15 agences essentiellement réparties dans les villes du littoral de l'île. Pour ses clients Professionnels et Particuliers, BNP Paribas Réunion a développé une gamme de produits et services qui répondent à leurs besoins en matière de :

- Moyens de paiement monétique et télématique
- Solutions de banque à distance via le téléphone
- Des placements à vue et à terme
- Produits d'assurance
- Prêts immobiliers
- Prêts personnels
- Crédits professionnels pour les besoins en trésorerie ou pour les investissements

Parce que le conseil patrimonial exige une attention particulière, de la précision et de l'expertise, BNP Paribas a centralisé ces compétences au sein d'un Centre Banque Privée. Orfèvre de la gestion de patrimoine, les conseillers du Centre Banque Privée étudient minutieusement les problématiques de leurs clients et proposent des solutions sur mesure.

Installé à Sainte-Clotilde depuis août 2005, le CARE (Centre d'Affaires Réunion Entreprises) constitue un pôle de compétences et d'expertises au service des entreprises et des institutionnels.

Pour répondre à leurs besoins spécifiques, les chargés d'affaires proposent des solutions adaptées :

- Promotion Immobilière
- Gestion des comptes des Institutionnels et des Associations
- Gestion des comptes des Entreprises
- Cash Management
- Trade Center
- Green Desk pour accompagner la transition énergétique
- Pôle Innovation pour les start up